ACTA REUNIÓN

(PRESENTACIÓN EQUIPO DE PROYECTOS / MODELOS DE NEGOCIO)

Ciudad: Bogotá D.C

Lugar: Ministerio de minas y energía sala de reuniones tercer piso (virtual)

Fecha: 05 / MARZO / 2026

Hora: De las 8:00 am a las 12:00 m

Asistentes:

Equipo de planeación y seguimiento minero
(Ver listado adjunto.)

ORDEN DEL DÍA

1. Presentación de los asistentes.
2. Presentación de propuestas de los diferentes equipos sobre los lineamientos a tener en cuenta para el desarrollo de los diferentes proyectos
3. Otros

DESARROLLO:

La doctora claudia Aldana presento al equipo de proyectos, definió la articulación con metodología y expuso la línea estratégica de la dirección de minería empresarial enfocada en calidad y transversalidad de proyectos territoriales.
Después llego el ingeniero Hugo Andrés Castillo (asesor delegado de la dirección), la doctora Linda María López (enlace metodológico de la dirección)
El ingeniero Hugo nos hablo de la importancia de los diferentes roles que cada uno de nosotros tenemos en la DME si no de la necesidad de articular todos los diferentes procesos y proyectos en los cuales estamos trabajando, proyectos de competitividad y desarrollo.
Después intervino la doctora Linda (equipo de metodología),se presentó y nos expuso que se viene haciendo desde el equipo de metodología y la articulación que se espera en los diferentes proyectos, se está haciendo una actualización diagnostica en los diferentes distritos mineros
Esto está dividido en momentos:

Ministerio de Minas y Energía
Reporte cualquier irregularidad en el correo electrónico lineaetica@minenergia.gov.co
Dirección: Calle 43 No.57 – 31 CAN, Bogotá D.C., Colombia
Conmutador: (60) +1 220 0300
Línea Gratuita: 01 8000 910 180

1 momento: Actualización
2 momento: construir una propuesta y proyectos teniendo en cuenta los datos de actualización
Intervino el ingeniero Hugo Andrés y presento a la doctora Andrea castro (asesora de la DME) quien maneja todas las metas de la DME

El ingeniero Hugo nos explicó que en el tema de proyectos hay recursos físicos, humanes, técnicos limitados pero que para este año hay una proyección de 20 mil millones para ejecutar en proyectos que se puedan desarrollar desde la DME, pero para eso debemos tener claro los temas en los cuales se v a invertir estos recursos.

El ingeniero Hugo nos mostró una presentación

Crear un centro de proyectos estratégicos a la cabeza de la doctora Andrea Feo, debajo de ella en la estructura hay 4 asesores que la apoyan y son enlace con la dirección.

Hugo Andrés líder de competitividad
Camilo alamares líder jurídico
Andrea Castro líder de planeación
Edgar Fajardo líder financiero

Después siguen 3 equipos transversales,

Formulación de políticas y reglamentación minera
Planeación y seguimiento minero
Ejecución y gestión minera

Nos explicó lo que se quiere hacer desde la dirección con

Voucher minero: centro de soluciones empresariales para la reindustrialización y reconversión minera

Se discutieron temas que se trataron el año pasado con algunos compañeros tratando de integrarlos a la estrategia

Después retomamos la reunión y se hizo la presentación por grupos de los lineamientos mínimos que se deben contemplar en la evaluación de las diferentes ideas o proyectos

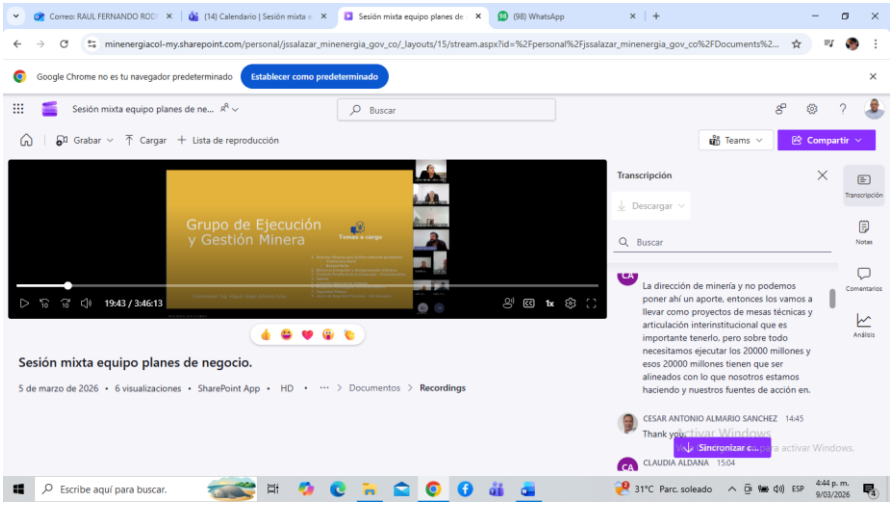
Ministerio de Minas y Energía
Reporte cualquier irregularidad en el correo electrónico lineaetica@minenergia.gov.co
Dirección: Calle 43 No.57 – 31 CAN, Bogotá D.C., Colombia
Conmutador: (60) +1 220 0300
Línea Gratuita: 01 8000 910 180

COMPROMISO	RESPONSABLE	FECHA DE ENTREGA
Acta de la reunión	Raul Rodríguez	No aplica.
Programar una reunión con el equipo de proyectos para reconocer labores, articular acciones y avanzar en la construcción de proyectos a partir del diagnostico	Equipo de metodologías	

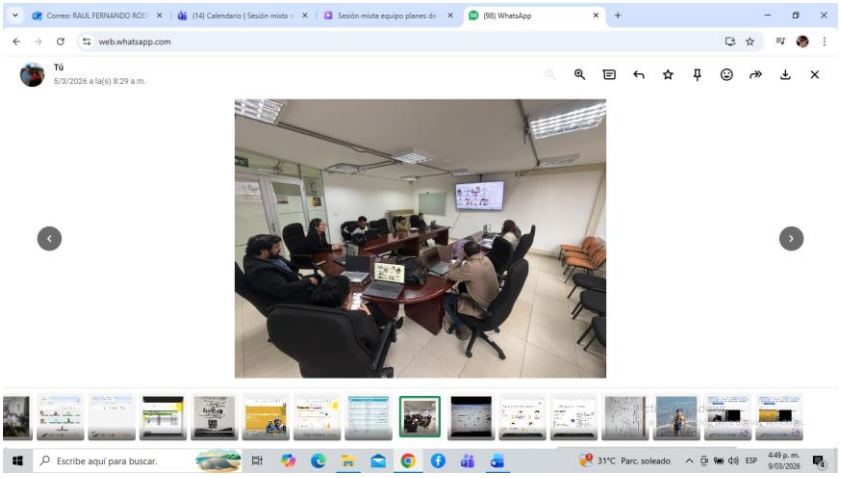
Firmas (Ver listado adjunto):

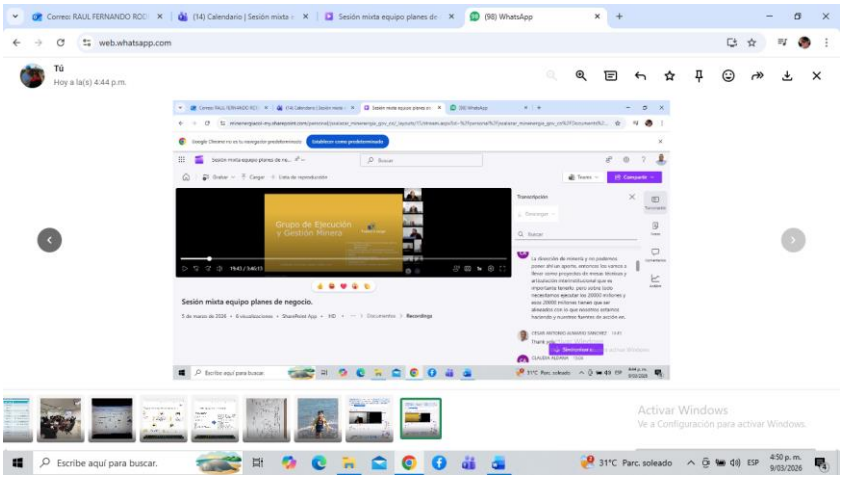
Anexos: 3 folios

Elaboró acta: Raul RodriguezJuan Salazar



Ministerio de Minas y Energía
Reporte cualquier irregularidad en el correo electrónico lineaetica@minenergia.gov.co
Dirección: Calle 43 No.57 – 31 CAN, Bogotá D.C., Colombia
Conmutador: (60) +1 220 0300
Línea Gratuita: 01 8000 910 180





Ministerio de Minas y Energía
Reporte cualquier irregularidad en el correo electrónico lineaetica@minenergia.gov.co
Dirección: Calle 43 No.57 – 31 CAN, Bogotá D.C., Colombia
Conmutador: (60) +1 220 0300
Línea Gratuita: 01 8000 910 180

Energía



Energía

Dirección de Minería Empresarial

Ministerio de Minas y Energía

Febrero de 2026

Centro de gestión de proyectos estretégicos

Dirección de Minería Empresarial

SECTOR MINAS Y ENERGÍA

Energía

Equipo Líder, Dirección de Minería Empresarial (DME)



Andrea Feo Mahecha
Directora
Politóloga –Experta en Gobiernos, Proyectos e Innovación

Hugo Andrés Castillo
Líder de competitividad y sofisticación empresarial
Ing. Industrial – Experto en Desarrollo Sostenible, Innovación (pública y privada), Estrategia, Policy Maker.

Camilo Almaralez
Líder Jurídico
Abogado– Experto en regulación, contratación pública, control fiscal y dialogo social

Andrea María Castro
Líder de Planeación
Economista– Experta en control y seguimiento, y análisis de data y relacionamiento estratégico

Edgar Fajardo
Líder financiero / regalías
Contador, auditor, experto en Seguimiento presupuestal y ejecución de planes de inversión

Energía

DME

De acuerdo con la **Resolución 631 del 2023** la Dirección de Minería Empresarial está conformada por tres (3) grupos internos de trabajo.

- **Grupo de Formulación de Política y Reglamentación Minera**
- **Grupo de Ejecución y Gestión Minera**
- **Grupo de Planeación y Seguimiento Minero**

Grupo de Ejecución y Gestión Minera



Temas a cargo

1. ***Distritos Mineros para la Diversificación productiva:***
   - ***Valderrama Norte***
   - ***Boyacá Norte***
2. ***Eficiencia Energética y Autogeneración Eléctrica.***
3. ***Contrato Parafiscal de la Esmeralda – Fedesmeraldas.***
4. ***Salinas.***
5. ***Comisión Nacional de Asbesto.***
6. ***Proyectos Estratégicos del Sector Minero.***
7. ***Seguridad Minera.***
8. ***Zonas de Seguridad Nacional – por demanda.***

Coordinador: Ing. Miguel Ángel Alfonso Arias

Grupo de Formulación de Política y Reglamentación Minera

Coordinador: Ing. Luis Guillermo Vega Laverde



Temas a cargo

1. ***Distritos Mineros para la Diversificación Productiva:***
   - ***Corredor de vida del Cesar***
   - ***Cundinamarca Boyacá***
   - ***Guajira***
2. ***Ley Minera***
3. ***Buenas Prácticas Mineras y Economía Circular***
4. ***Consolidación respuestas al Congreso***
5. ***Lineamientos de Política***
6. ***Cierre de Minas***
7. ***Temas ambientales (cambio climático)***
8. ***Formulación de CONPES***
9. ***Apoyo en la formulación PNDM***
10. ***Apoyo Áreas Estratégicas Mineras***

Grupo de Planeación y Seguimiento minero

Coordinadora: Ing. Anllela Marsela Castillo Rey



Temas a cargo

1. ***Distritos Mineros para la Diversificación Productiva:***
   - ***Huila***
   - ***Córdoba***
   - ***Catatumbo – Región Metropolitana***
   - ***Norte de Santander Sur***
2. ***Proyecto de inversión***
3. ***Regalías***
4. ***Planes de negocio***
5. ***Reindustrialización***
6. ***Movilización de recursos***
7. ***Lineamientos de fiscalización minera***
8. ***Plan Nacional y lineamientos de Conocimiento Geocientífico***
9. ***Apoyo al Viceministerio en tema de comercialización de oro***
10. ***Agenda regulatoria***
11. ***Cooperación Internacional***
12. ***Contratación***
13. ***Liquidaciones***
14. ***Planeación y seguimiento***
15. ***Calidad***
16. ***Gestión de la información***
17. ***Comunicaciones***
18. ***Eventos***
19. ***Comisiones***
20. ***Metodologías***

Energía

Plan de reindustrialización Minero

El Plan de “reindustrialización” en minería se aterriza en dos marcos:
MARCO A: Desarrollar aglomeraciones y cadenas de proveeduría mineras con visión industrial.
MARCO B: Intervenir la cadena de valor de minerales estratégicos para optimizar y agregar valor (incluyendo tecnología, nuevos mercados y economía circular).

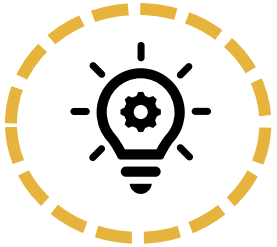
El plan menciona específicamente el fortalecimiento de cadenas como:

- ✓ Mejoras para el aprovechamiento de **carbón metalúrgico, coque y acero** como ruta de **valor agregado e industrialización** (y conexión con transición energética).
- ✓ Estrategias sobre **minerales estratégicos** como **cobre, litio y tierras raras** (donde el valor agregado suele estar en procesamiento, transformación y encadenamientos industriales).



Energía

Nuestro legado: 5 frentes de acción de la DME en el 2026



1 Regulación sectorial y normatividad minera



2 Diversificación productiva y reconversión laboral para MiPymes y cooperativas mineras



3 Inteligencia de negocios , promoción y atracción IED



4 Reindustrialización de la Cadena de Valor



5 Inclusión financiera y servicios innovadores de financiamiento sectorial

Energía

Modelo de proyectos actual / Queremos

Hoy tenemos:

•Equipo amplio (~25 personas), pero **sin roles claros**.

•Alta capacidad técnica, pero **fragmentada por tema y urgencia**.

•Portafolio de 30+ proyectos, sin filtro efectivo de:

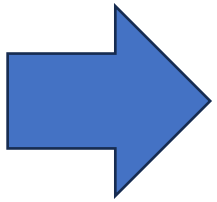
- competencia sectorial DME,
- viabilidad,
- impacto en metas de la Dirección.

•Desarticulación entre:

- equipo de proyectos,
- Equipo de metodologías
- grupos de trabajo DME,
- convenios,distritos, proyectos estratégicos.

•Demasiado trabajo de “todos hacen de todo”, lo que reduce:

- calidad,
- velocidad,
- trazabilidad,
- responsabilidad.
- EFECTIVIDAD



un equipo “operativo disperso” a una **unidad transversal de proyectos** que:

1.identifique y priorice proyectos estratégicos,

2.formule y viabilice proyectos con calidad,

3.acompañe implementación y supervisión,

4.mida resultados e impacto,

5.active fuentes de financiación y derivación interinstitucional cuando no sea competencia de MinMinas.

Energía

Centro de Gestión de Proyectos Estratégicos DME



Energía